

NIVEL 1	NIVEL 2	CÓDIGO
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE FINANZAS	02-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE FINANZAS	02-2016
JUNTA DIRECTIVA GENERAL AUDITOR GENERAL	SECRETARÍA GENERAL	04-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES	DIRECCION GENERAL DE TECNOLOGIA	06-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES	DIRECCION GENERAL DE TECNOLOGIA	06-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES	DIRECCION GENERAL DE TECNOLOGIA	06-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA Y DESARROLLO	DIRECCION BANCA MEDIOS ELECTRON	08-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		09-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		10-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		10-2016
JUNTA DIRECTIVA GENERAL		10-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE DESARROLLO	DIRECCION DE COMERCIO EXTERIOR	11-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		11-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE DESARROLLO	DIRECCION DE COMERCIO EXTERIOR	12-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE CREDITO Y RIESGO	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	13-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE DESARROLLO	DIRECCION DE COMERCIO EXTERIOR	13-2016
GERENCIA GENERAL		13-2016
SUBGERENCIA GENERAL BANCA CORPORATIVA	SUBGERENTE GENERAL	14-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	14-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	14-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE RIESGO	15-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE MERCADEO	DIRECCION CORPORATIVA DE MERCAD	16-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE RIESGO	17-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA Y DESARROLLO	DIRECCION BANCA MEDIOS ELECTRON	19-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA Y DESARROLLO	DIRECCION BANCA MEDIOS ELECTRON	22-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES		23-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		25-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA Y DESARROLLO	DIRECCION GENERAL BANCA DE MUJER	27-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES		28-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES	DIRECCION GENERAL DE TECNOLOGIA	29-2016
DIRECCION JURIDICA		35-2016
GERENCIA GENERAL	DESARROLLO HUMANO Y SALUD ORGA	38-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOL	40-2016
JUNTA DIRECTIVA GENERAL	SECRETARÍA GENERAL	41-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE TECNOLOGIA Y OPERACIONES	DIRECCION GENERAL DE TECNOLOGIA	42-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES		42-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	OPERACIONES TC	45-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE DESARROLLO Y PERSONAS		48-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE DESARROLLO Y PERSONAS		48-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	49-2016
JUNTA DIRECTIVA GENERAL		54-2016
JUNTA DIRECTIVA GENERAL		55-2016
DIRECCION CORPORATIVA DE MERCADEO	DIRECCION CORPORATIVA DE MERCAD	56-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE RIESGO	58-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	DIRECCION GENERAL DE RIESGO	61-2016
SUBGERENCIA GENERAL BANCA DE DESARROLLO Y PERSONAS	DIRECCIÓN DE PRODUCTOS DE CAPTA	62-2016
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS		63-2016



CLASIFICACIÓN	Q EVENTOS	%
Actividades de capacitación centradas en la relación Profesor-Alumno	8	#iREF!
Eventos en el exterior centradas en el grupo	23	#iREF!
Eventos en el exterior en Representación del BN	16	#iREF!
Eventos para promoción de la Marca Corporativa BN	3	#iREF!
	50	#iREF!









Reuniones centradas en el Grupo	Asamblea
	Convención
	Simposio
	Conferencia
	Mesa redonda
	Congreso
	Foro
	Cumbre
	Panel
	Jornada
	Otros
Eventos del exterior en Representación del BNCR	Reunión
	Reunión y Asamblea
	Reunión y Congreso
	Reunión y Foro
	Reunión y Conferencia
	Reunión y Convención
	Reunión y Simposio
	Reunión y Panel
	Visita o pasantía
	Valoración técnica
	Negociación
	Entrenamiento
	Observación
Actividades exterior dirigidas a promover la imagen de la marca BN	Invitado como Expositor
	Feria
	Exposiciones
	Eventos honoríficos



Capacitaciones centradas en la relación Profesor-Alumno

- Capacitación
- Taller
- Seminario
- Otra actividad

	DIAS				
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	DEL	AL	MES	DURACIÓN	DURACIÓN H
CONFERENCE EMERGING MARKETS CORPORATE	29/02/2016	02/03/2016	MARZO	3	24
CONFERENCE EMERGING MARKETS CORPORATE	29/02/2016	02/03/2016	MARZO	3	24
Conferencia Internacional de Auditoría	17/07/2016	20/07/2016	JULIO	4	32
CONFERENCE EMC WORLD	02/05/2016	05/05/2016	MAYO	4	24
CONFERENCE EMC WORLD	02/05/2016	05/05/2016	MAYO	4	24
CONFERENCE EMC WORLD	02/05/2016	05/05/2016	MAYO	4	24
VALORACIÓN DE LA PLATAFORMA REWARDS DE MASTER CARD	05/04/2016	07/04/2016	ABRIL	3	24
FORUM IFF LATIN AMERICA CRO	12/05/2016	13/05/2016	MAYO	2	16
CONFERENCE ANNUAL MEMBERSHIP MEETING	06/10/2016	08/10/2016	OCTUBRE	3	24
CONFERENCE ANNUAL MEMBERSHIP MEETING	06/10/2016	08/10/2016	OCTUBRE	3	24
CONFERENCE ANNUAL MEMBERSHIP MEETING	06/10/2016	08/10/2016	OCTUBRE	3	24
REUNIÓN ANUAL DEL BID	07/04/2016	10/04/2016	ABRIL	4	32
REUNIÓN ANUAL DEL BID	07/04/2016	10/04/2016	ABRIL	4	32
REUNIÓN SIBOS	25/09/2016	29/09/2016	SETIEMBRE	5	40
ASAMBLEA ANUAL DE FELABAN	05/11/2016	08/11/2016	NOVIEMBRE	4	32
ASAMBLEA ANUAL DE FELABAN	05/11/2016	08/11/2016	NOVIEMBRE	4	32
ASAMBLEA ANUAL DE FELABAN	05/11/2016	08/11/2016	NOVIEMBRE	4	32
ROADSHOW (11 al 15-04-2016) y Pricing	11/04/2016	19/04/2016	abril	9	64
ROADSHOW (11 al 15-04-2016) y Pricing	11/04/2016	19/04/2016	abril	9	64
ROADSHOW (11 al 15-04-2016) y Pricing	11/04/2016	19/04/2016	abril	9	64
Evento Crisis Experience Tour Madrid y Reuniones con Bancos:	18/04/2016	25/04/2016	abril	6	40
CONNECTIONS 2016	10/05/2016	12/05/2016	MAYO	3	24
CONFERENCE STRESS TESTING USA 2015	03/05/2016	04/05/2016	MAYO	2	16
FORO REGIONAL DE PREVENCIÓN DE FRAUDE Y OPERACIONES 2	06/06/2016	09/06/2016	JUNIO	4	32
FORO DE MEDIOS DE PAGO VISA	06/06/2016	08/06/2016	JUNIO	3	24
CONGRESO PARA LA OPERACIÓN DE EDIFICIOS MODERNOS	02/06/2016	03/06/2016	JUNIO	2	16
ICMA ANNUAL MEETING AND CONFERENCE	18/05/2016	20/05/2016	MAYO	2	16
2016 GLOBAL GENDER SUMMIT	07/06/2016	08/06/2016	JUNIO	2	16
COLLABORATION EXECUTIVE WORKSHOP LATAM 2016	19/05/2016	20/05/2016	mayo	2	16
LATINOAMÉRICA BUSINESS SOLUTIONS SUMMIT (SUSTITUYE :C	20/06/2016	24/06/2016	JUNIO	5	40
CONGRESO LATINOAMERICANO DE DERECHO FINANCIERO-COL	22/09/2016	23/09/2016	SETIEMBRE	2	16
LA COMUNICACIÓN INTERNA COMO ESTRATEGIA DE ENGAGEM	28/07/2016	29/07/2016	JULIO	2	16
CONFERENCE ORACLE OPEN WORLD	18/09/2016	22/09/2016	SETIEMBRE	5	40
Financial Crime Risk Management	20/04/2016	21/04/2016	ABRIL	2	16
GARTNER SYMPOSIUM/ ITXPO	16/10/2016	20/10/2016	OCTUBRE	5	40
GARTNER SYMPOSIUM/ ITXPO	16/10/2016	20/10/2016	OCTUBRE	5	40
Pasantía Grupo Financiero Banorte	06/09/2016	09/09/2016	Setiembre	4	32
CUMBRE ANUAL DEL GLOBAL BANKING ALLIANCE FOR WOMEN	18/10/2016	20/10/2016	OCTUBRE	3	24
CUMBRE ANUAL DEL GLOBAL BANKING ALLIANCE FOR WOMEN	18/10/2016	20/10/2016	OCTUBRE	3	24
ENVIRONMENTAL FINANCE CONFERENCE	24/10/2016	25/10/2016	OCTUBRE	2	16
COLAFI	12/10/2016	14/10/2016	OCTUBRE	3	24
Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe	22/10/2016	28/10/2016	OCTUBRE	5	40
Los 100 Protagonistas del mercadeo 2016	15/11/2016	15/11/2016	Noviembre	1	8
IFF Latin America CRO Forum	03/11/2016	04/11/2016	Noviembre	2	16
U.S. Central América Public Private Dialogue on Correspondent	29/11/2016	29/11/2016	Noviembre	1	8
MasterCard LAC Innovation Forum	29/11/2016	30/11/2016	NOVIEMBRE	2	16
The Banker Awards 2016	07/12/2016	07/12/2016	Diciembre	1	8



Mujeres	%
2	12.50%
8	50.00%
4	25.00%
2	12.50%
16	100.00%















LUGAR	PAÍS	ENTE ORGANIZADOR	N° COLABORADOR (A)
Miami Beach, FL	USA	JP MORGAN CHASE	7542
Miami Beach, FL	USA	JP MORGAN CHASE	12261
New York	USA	The Institute of Internal Auditors	7508
LAS VEGAS	USA	SWAT CONSULTING SERVICES	6050
LAS VEGAS	USA	SWAT CONSULTING SERVICES	8198
LAS VEGAS	USA	SWAT CONSULTING SERVICES	12175
Ciudad de México	México	MasterCard	10500
MIAMI	USA	IIF LATIN AMERICA	12065
WASHINGTON	USA	IIF LATIN AMERICA	12065
WASHINGTON	USA	IIF LATIN AMERICA	11803
WASHINGTON	USA	IIF LATIN AMERICA	JDG
NASSAU	BAHAMAS	BID	6193
NASSAU	BAHAMAS	BID	7542
Palexpo en Ginebra	Suiza	SIBOS	6193
Hotel Hilton, Buenos A	Argentina	FELABAN	7542
Hotel Hilton, Buenos A	Argentina	FELABAN	6193
Hotel Hilton, Buenos A	Argentina	FELABAN	3616
Inglaterra, Suiza, USA	Varios	Bancos varios	14639
Inglaterra, Suiza, USA	Varios	Bancos varios	7542
Inglaterra, Suiza, USA	Varios	Bancos varios	12261
Madrid y barcelona	España	Bancos varios	12006
Atlanta	USA	Salesforce	15749
New York	USA	Center for Financial Professionals	11803
Orlando, Florida	USA	MasterCard	5943
Ft.Lauderdale, Florida	USA	VISA	7893
Ciudad de Panamá	Panamá	TecnoEdificios	12376
DUBLIN	IRLANDA	ICMA	12065
WASHINGTON	USA	INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK (IBD)	14649
San José, California	USA	CISCO	9786
Hillsboro, Oregón	USA	INTEL	8134
Sao Paulo	Brasil	FELABAN/FEBRABAN	12981
Ciudad México	México	MarcusEvans	12909
San Francisco	USA	Oracle	6941
Londres y Madrid	Reino Unido y España		JDG
Orlando, Florida	USA	Gartner	5900
Orlando, Florida	USA	Gartner	6723
Monterrey Nuevo león	México	Banorte	8991
WASHINGTON	USA	GBA	14649
WASHINGTON	USA	GBA	6842
New York, USA	USA	Bank of America Merrill Lynch	12261
Lima	Perú	FELABAN	JDG
París y Bruselas	Francia y Bélgica	ALIDE	JDG
San Salvador	El Salvador	Revista Estrategia y negocios	15749
Miami	USA	IIF LATIN AMERICA	12065
WASHINGTON	USA	The United States Department of the Treasury	12065
Miami Beach, FL	USA	MasterCard	7523
London	Inglaterra	The Banker	12065



















CANDIDATO (A)/PARTICIPANTE	OFICINA	CENTRO COSTOS	CATEGORÍA PUESTO
GUSTAVO VARGAS FERNÁNDEZ	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	8151	EM-09
REINALDO HERRERA ARCE	DIRECCIÓN RECURSOS FINANCIEROS	8151	EM-06
7508 RICARDO ARAYA JIMÉNEZ Y JEANNETTE RUIZ DE	JUNTA DIRECTIVA GENERAL	9098	NA
LUIS FERNANDO ALVARADO ARCE	Arquitectura Tecnológica	8004	E-07
ROLANDO SERRANO VILLALOBOS	Infraestructura Tecnológica	8004	T-06
ARMANDO MATAMOROS ROSABAL	APLICACIONES	8004	TM-06
SONIA GUISELLE MORA CALDERÓN	PROGRAMAS DE LEALTAD	1301	T-04
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04
ALLAN CALDERÓN MOYA	Dirección General de Riesgo	8154	EM-08
LUIS PAL HEGEDÚS	Miembro Junta Directiva General	1210	
MANUEL ABELLAN LI	DIRECCIÓN DE COMERCIO EXTERIOR	9135	E-07 y T-05
GUSTAVO VARGAS FERNÁNDEZ	DIRECTOR GENERAL DE FINANZAS	7542	EM-09
MANUEL EDUARDO ABELLAN LI	EJECUTIVO 3	9135	E-07
GUSTAVO VARGAS FERNÁNDEZ	DIRECTOR GENERAL DE FINANZAS	8151	EM-09
MANUEL ABELLAN LI	EJECUTIVO 3	9135	E-07
JUAN CARLOS CORRALES SALAS	GERENCIA GENERAL	1300	AS-02
GERARDO ULLOA CASTRO	SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA CORPORATIVA	51 (gasto lo asume Finanzas)	AS-01
GUSTAVO VARGAS FERNÁNDEZ	DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS	51 (gasto lo asume Finanzas)	EM-09
REINALDO HERRERA ARCE	DIRECCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	51 (gasto lo asume Finanzas)	EM-06
WAGNER ORTEGA GONZALEZ	Dirección de riesgos Operativos	9690	E-05
PATRICIA JARA PORRAS	EJECUTIVO 2	9812	EM-06
ALLAN CALDERÓN MOYA	Dirección General de Riesgo	8154	EM-08
JUAN ALBERTO PORRAS VALVERDE	OPERACIONES TC	5374	E-02
MARICRUZ RODRÍGUEZ GONZÁLEZ	Dirección Gestión Comercial	9105	E-05
LUIS DIEGO MADRIGAL SALAZAR	UNIDAD DE MANTENIMIENTO	9815	EM-03
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04
MARIA AMINTA QUIRCE LACAYO	Segmento Mujer	9674	EM-08
VICTOR JULIO CHARPENTIER MIRANDA	Arquitectura Tecnológica	8169	TM-06
ANIBAL ORTIZ ALVARADO	Arquitectura Tecnológica		T-06
MARIETA HERRERA CANTILLO	DIRECCIÓN JURÍDICA	1440	AS-03
ALEJANDRA CHINCHILLA MORERA	COMUNICACIÓN INTERNA	1610	EM-04
EDGAR FONSECA MONTERO	APLICACIONES Y PLANEACIÓN Y CONTROL DE	8004	E-07 y T-04
LUIS PAL HEGEDÚS	JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1210	
MANRIQUE CHACÓN VARGAS	Tecnología de la Información	8004	E-09
CARLOS LUIS ABARCA RIVERA	Subgerente General de Operaciones	8009	AS-01
DAVID HERNÁNDEZ MORA	Administración de la Seguridad	4610	E-06
MARIA AMINTA QUIRCE LACAYO	MUJER	9674	EM-08
JUAN CARLOS CAMBRONERO CERDAS	SEGMENTOS	9105	E-08
REINALDO HERRERA ARCE	DIRECCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	51 (gasto lo asume Finanzas)	EM-06
JORGE MÉNDEZ ZAMORA	JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1210	
JEANNETTE RUIZ DELGADO	Miembro Junta Directiva General	1210	NA
PATRICIA JARA PORRAS	EJECUTIVO 2	9812	EM-06
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04
SHEILA VILLALOBOS ARIAS	Captación y Medios de Pago	8005	E-08
BERNARDO JOSÉ ALFARO ARAYA	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y FINANZAS	9120	AS-04



















PUESTO	CANTIDAD	GENERO	
		Hombre	Mujer
DIRECTOR GENERAL DE FINANZAS	1	1	0
EJECUTIVO 2	1	1	0
AUDITORIA/ MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1	1	0
DIRECTOR	1	1	0
PROFESIONAL 3	1	1	0
PROFESIONAL 3	1	1	0
Profesional	1	0	1
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
Director General	1	1	0
MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1	1	0
DIRECTOR DE COMERCIO EXTERIOR Y PROFESIONAL 2	2	2	0
DIRECTOR GENERAL	1	1	0
DIRECTOR DE COMERCIO EXTERIOR	1	1	0
DIRECTOR	1	1	0
DIRECTOR	1	1	0
GERENTE GENERAL	1	1	0
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
DIRECTOR GENERAL	1	1	0
EJECUTIVO 2	1	1	0
Ejecutivo 1	1	1	0
EJECUTIVO 2	1	0	1
DIRECTOR	1	1	0
JEFE 2	1	1	0
EJECUTIVO 1	1	0	1
JEFE 3	1	1	0
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
DIRECTORA	1	0	1
Profesional 3	1	1	0
PROFESIONAL 3	1	1	0
DIRECTORA JURÍDICA	1	0	1
JEFE 4	1	0	1
EJECUTIVO 3 Y PROFESIONAL	2	2	0
MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1	1	0
DIRECTOR	1	1	0
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
Ejecutivo 2	1	1	0
Directora General	1	0	1
Director General	1	1	0
EJECUTIVO 2	1	1	0
MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1	1	0
MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA GENERAL	1	0	1
EJECUTIVO 2	1	0	1
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0
DIRECTORA	1	0	1
SUBGERENTE GENERAL	1	1	0