

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41

Nº 12.476

Costa Rica, lunes diez de agosto del dos mil veinte, a las once horas con diez minutos.

**SESIÓN ORDINARIA**

Asistencia:  
Directivos: Sra. Jeannette Ruiz Delgado, presidenta  
Sr. Marvin Arias Aguilar, vicepresidente  
Sr. Rodolfo González Cuadra, secretario  
Sra. Ruth Alfaro Jara  
Sr. Mario Carazo Zeledón  
MBA. María Magdalena Rojas Figueredo  
MBA. Ana Isabel Solano Brenes

Asesor Legal: Lic. Rafael Brenes Villalobos  
Secretaria General: Lcda. Cinthia Vega Arias

**ARTÍCULO 1.º**

Se dejó constancia de que, dada la declaratoria de estado de emergencia nacional emitida por el Gobierno de la República, ante la situación sanitaria provocada por el coronavirus Covid-19, la presente sesión se desarrolló de manera virtual, con la participación de los miembros de la Junta Directiva General, el Asesor Legal y la Secretaria General. Para tales efectos se utilizó la herramienta de trabajo remoto denominada Microsoft Teams, disponible en el Office 365.

**ARTÍCULO 2.º**

La presidenta de este directorio, señora Jeannette Ruiz Delgado, manifestó: “Buenos días. Quiero pedirles aprobar la alteración al orden del día de la presente sesión y conocer dos puntos únicos. El primero sería para ofrecer las condolencias por el lamentable fallecimiento de don Gustavo Vargas Fernández (qdDg), nuestro Gerente General, y el segundo para conocer un nombramiento con cargo interino para ocupar el puesto de Gerente General y hacer la comunicación respectiva, dado que es un hecho relevante”.

Los señores directores estuvieron de acuerdo.

**Resolución**  
**POR VOTACIÓN NOMINAL Y UNÁNIME SE ACORDÓ: aprobar** el orden del día de la sesión ordinaria número 12.476 de la Junta Directiva General, con la modificación propuesta en la parte expositiva de este artículo, en el sentido de **conocer** únicamente las muestras de condolencia por el sensible fallecimiento del señor Gustavo Vargas Fernández (qdDg), gerente general, y el nombramiento del Gerente General interino del Banco Nacional. Asimismo, en virtud de lo anterior, **posponer** el conocimiento de los temas previamente consignados en la agenda de la presente sesión ordinaria.

(J.R.D.)

**ARTÍCULO 3.º**

De conformidad con lo acordado en la alteración al orden del día de la presente sesión, la directora señora Jeannette Ruiz Delgado señaló: “Iniciaríamos con el primer punto propuesto que sería el relativo a las condolencias ante el sensible fallecimiento de don Gustavo Vargas Fernández (qdDg). Creo que hoy todos y todas tenemos mucho que decir sobre lo sucedido. Me pide la palabra don Mario. Les pediría, por favor, que activen la cámara y me hagan la indicación para el uso de la palabra, ya que estoy conectada vía el iPad”.

El director Carazo Zeledón expresó: “Buenos días, queridos compañeros de la Junta. No hay palabras para expresar el pesar que todos sentimos por el fallecimiento súbito de don Gustavo Vargas. No solamente no hay palabras, sino que las palabras que hay y que puede haber están llenas de profunda tristeza y de infinito pesar. Gustavo, ante nada, fue una persona íntegra que demostró en todos los actos de su vida —y ahí puedo decir que en todos los actos— una rectitud y una integridad extraordinarias. Eso lo sabemos porque nosotros somos los que más cerca pudimos estar para dar testimonio de esa persona. Él fue un extraordinario hijo y fue un extraordinario padre y esposo. No podemos, si no, manifestar el profundo pesar que no será disminuido en mucho tiempo. Yo estoy seguro de esa situación. Quisiera pedirles a los compañeros que no solamente nos juntemos mucho en nuestro dolor, sino que juntos elevemos una plegaria al Señor para que lo reciba como merece; para que lo reciba, lo tenga y permita que su bendición pueda darnos a nosotros la fortaleza de seguir en esta tarea que las circunstancias, de diferente tipo, nos pusieron en frente. También, uno no puede dejar de decir en esta sesión —que es una sesión solemne, en realidad— algo con respecto al Banco. Gustavo personificó en toda su forma la imagen de la transformación del Banco. Hoy, precisamente, nos hubiera correspondido tener que enfocarnos directamente con las realidades que esa transformación requiere y no podemos fallarle. Tenemos que tomar las decisiones que haya que tomar, en el momento en que haya que tomarlas, para reiterarnos un compromiso que va más allá y que tiene que ver con el Banco Nacional. Tenemos que llevar a cabo esa transformación y llevarla a cabo de la forma como visionariamente lo estableció y nos lo hizo ver muchas veces Gustavo en las sesiones de Junta Directiva. Entonces, también le pido a los compañeros que hoy, más que nunca, nos juntemos y nos convirtamos en lo que él esperó siempre de nosotros, a fin de que fuéramos un cuerpo sólido y con una sola voz hacia adelante. Yo les pido que en la misma forma nos comprometamos aquí, frente a un recuerdo absolutamente fresco de un hombre que nos planteó una visión y nos convenció de que esa visión era necesaria ponerla en práctica, así como que demos todo nuestro esfuerzo para satisfacer eso que quedó inexplicablemente trunco esta mañana”.

La directora Ruiz Delgado acotó: “Muchas gracias, don Mario. Vamos a hacer la propuesta de la oración ahora hacia al final, después de que todos podamos exponer nuestras participaciones. ¿Don Marvin?”.

El director Arias Aguilar manifestó: “Qué golpe más fuerte y duro. Cuando nombramos a don Gustavo como Gerente General —ahora lo comentamos y se lo hice ver a él varias veces— estábamos nombrando a un gerente no por un periodo, estábamos nombrando al gerente por décadas del Banco Nacional. Gustavo, un economista y banquero brillante que significa no solo una pérdida para el Banco Nacional, sino una pérdida para el país. Como decía don Mario, de una gran persona con una gran responsabilidad como hijo, como padre, como esposo y de una responsabilidad tan fuerte en el trabajo que era una máquina de trabajar, con una inteligencia y un razonamiento tan claros que, para nosotros, hace más difícil esta situación. En el caso de don Gustavo, sabíamos que era el gerente capaz de llevar el

1 Banco. Si hacemos una analogía, es un banco que hay que saberlo llevar muy bien  
2 por el impacto que tiene en la economía del país. Por eso decía que la pérdida es de  
3 todo el país. Qué momento más duro, porque se le vienen a uno muchos recuerdos y  
4 también la satisfacción de que en su momento nombramos a una persona que, como  
5 decía, era para décadas y que en año y medio dejó una huella de lo que es un gerente  
6 de banco y la guía que fue dejando. Esa es una huella imborrable de profesionalismo  
7 y capacidad para dirigir el Banco”.

8 La directora Ruiz Delgado indicó: “Muchas gracias, don Marvin. No sé si algún otro  
9 compañero o compañera desea hacer uso de la palabra”.

10 El director González Cuadra dijo: “Sí, doña Jeannette. Me gustaría”.

11 La directora Ruiz Delgado señaló: “Don Rodolfo y, luego, doña Magdalena”.

12 La directora Solano Brenes acotó: “Luego me permite, doña Jeannette”.

13 La directora Ruiz Delgado respondió: “Sí, señora, claro”.

14 El director González Cuadra expuso: “Gustavo es el representante —la cabeza, tal  
15 vez— de una nueva generación de funcionarios del Banco Nacional. Realmente, es  
16 una generación con una gran capacidad de trabajo, profesional, honrada, sin vicios,  
17 gente que de verdad está entregada a la causa. A mí me dio muchísimo gusto, después  
18 de años de conocerlo, de compartir con él, de saber quién era como persona y no solo  
19 como funcionario, proponerlo y de contribuir con mi voto a que llegara al puesto más  
20 honroso del Banco Nacional. No nos defraudó, todo lo contrario. Mostró una gran  
21 capacidad; pero, sobre todo, ha tenido la virtud de formar gente y parte de esa gente  
22 está hoy lista para asumir nuevos cargos y nuevos retos, a fin de seguir llevando  
23 adelante esta tea que él, hasta hoy, condujo. No sé, en estos momentos me vienen a  
24 la mente muchísimas cosas; pero, una de las que más me llama la atención, porque  
25 no es usual en la banca, es que en las reuniones que teníamos y que en aquel momento  
26 era una especie de comité gerencial, todo el tiempo me preguntaba que qué estaba  
27 leyendo y me contaba lo que él leía. Le fascinaba algo que a mí no me gusta y que es  
28 leer a los premios nobel. Estaba esperando la entrega del Premio Nobel de Literatura  
29 para ir a comprar el libro. Yo le decía que hay que esperarse un tiempo para ver si  
30 vale la pena o no; pero, esa característica me llamó poderosamente la atención porque,  
31 generalmente, en el Banco la gente trabaja y trabaja y no le dedica tiempo a otras  
32 áreas que hay que cultivar. Hasta en eso fue, realmente, una persona ejemplar. Creo  
33 que no podremos olvidar lo que en muy poco tiempo —como bien lo dice don Marvin—  
34 dejó su impronta en la historia del Banco Nacional y que tenemos la obligación de no  
35 decaer y seguir promoviendo esta generación de nuevos banqueros para cumplir  
36 nuestra obligación con el Banco y con el país”.

37 La directora Ruiz Delgado mencionó: “Muchísimas gracias, don Rodolfo. ¿Doña  
38 Magdalena?”.

39 La directora Rojas Figueredo expresó: “Tantas cosas quisiera uno poder externar. Yo,  
40 como miembro de la Junta Directiva, la más joven en participación; sin embargo, con  
41 don Gustavo, durante mucho tiempo, como colegas de bancos públicos, nos unieron  
42 muchas cosas. Al igual que ustedes, solamente tengo hermosos recuerdos. Un ser  
43 intachable. Yo siempre le decía: *Gustavo, sos un caballero y así como andas siempre*  
44 *de impecable por fuera seguramente sos impecable por dentro*. El viernes que fue la  
45 última vez que tuve la oportunidad de conversar con él, fuera de la reunión con  
46 McKinsey, nos propusimos que apenas esto pasara íbamos a salir a correr juntos. Nos  
47 dimos bromas de quién podía correr más rápido y tener más resistencia. Yo le decía:  
48 *Ay, Gustavo, juventud divino tesoro. Me vas a ganar en todo*. Yo solo cosas hermosas  
49 puedo decir. Debo manifestarles que asumí con él ciertos compromisos, a nivel  
50 estratégico, que esperaba poder honrar y que, en su momento, les compartiré.  
51 Posiblemente a todos él nos hacía peticiones sobre cuál era el rumbo estratégico que  
52 él quería para el Banco. Nos corresponde ahora soportar al equipo, porque si nosotros

1 estamos consternados, el luto para el equipo de trabajo debe ser algo que nosotros  
2 llevemos en nuestro hombro, para poder darles esas palabras de aliento y de  
3 confianza en nosotros, en nuestro trabajo y en el buen hacer de las cosas. No conocí a  
4 su familia; pero, es en los que pienso en este momento. A pesar de ser más joven que  
5 todos nosotros, nos dejó grandes enseñanzas. Lo que uno debe hacer cuando ha tenido  
6 buenos maestros es seguir huellas independientemente de la edad. Mi abrazo para  
7 todos ustedes. Mi reconocimiento y de las cosas más lindas que guardo es el buen  
8 equipo que formaron y que con ustedes don Gustavo pudo tener esa confianza en el  
9 trabajo y en su actuar. Sé que era el aliciente para darlo todo por la institución y que  
10 descanse en paz. Muchas gracias”.

11 La directora Ruiz Delgado dijo: “Muchas gracias, doña Magdalena. Tiene la palabra  
12 doña Ana Isabel”.

13 La directora Solano Brenes comentó: “Lo primero que quiero decir es que, al igual que  
14 Magdita, un abrazo para todos, porque, todos lo manifestamos de diferente manera;  
15 pero, al final, sin duda alguna, todos hoy tenemos un dolor que a esta hora estamos  
16 tratando de asimilar. Ese dolor, conforme pasan las horas, nos vamos a dar cuenta de  
17 que es real y nos va a doler más. Estos no son sentimientos que pasan, sino que más  
18 bien se hacen más profundos cuando nos damos cuenta, en algunos días, de que es  
19 real y esto nos afecta a nosotros como grupo, le afecta al Banco y le afectará más a su  
20 familia. Lo que quiero decir es que estamos todos todavía en un momento de *shock*.  
21 De repente pienso que no es cierto. Recibí un WhatsApp de él el sábado, a razón de  
22 que el viernes tuvimos la reunión con McKinsey, don Rafa Coto, él, los de McKinsey  
23 de 4:00 a 5:00 p.m., y creo que yo fui la última. Le solicité a don Gustavo que me  
24 pasara el *link* de la entrevista que él sostuvo en la ABC sobre el tema cooperativo,  
25 que me interesa por demás. Estuvimos comentando un poco el tema de lo que  
26 perseguían las cooperativas y la posición de la banca. Recibí un mensaje de él el  
27 sábado indicándome que no había conseguido el *link*; pero, que me lo pasaba el lunes,  
28 o sea, hoy, y me agradeció la participación en la reunión con McKinsey y me deseó un  
29 feliz fin de semana. Con esto quiero decir que todos estamos en *shock*. Creo que quizá  
30 más adelante, no sé si será hoy el día; pero, este es un homenaje póstumo y habrá que  
31 hacerlo en su momento y decir muchas cosas de don Gustavo. Tengo que decir que,  
32 aparte de coincidir con lo que ustedes han dicho, él nunca tuvo un trato diferente  
33 hacia ninguno independientemente del puesto que ocupáramos. Yo entré al Banco  
34 cuando él era Director Financiero y así lo conocí, y recibí el mismo respeto cuando fui  
35 Presidenta de la Junta Directiva del Banco Nacional que ahora que soy Directora  
36 igual que todos. Eso retrata a un ser humano, como era él, más sus atributos  
37 profesionales que todos los conocemos. El homenaje póstumo que él merece, lo  
38 haremos en su momento, lo haremos cada uno a lo interno. Hoy tenemos que estar  
39 más unidos que nunca porque esto nos golpea. Esto no pasa, realmente cuesta mucho  
40 perder a un compañero. En el 2009 perdimos a un compañero en el Banco Popular, al  
41 que fue Presidente de la Junta Directiva, a don Walter López (qdDg), y uno a veces  
42 piensa que no es cierto. Se nos fue de un momento a otro y fue realmente algo que  
43 costó mucho tiempo asimilarlo. En el caso de don Gustavo va a costar más porque él  
44 era parte de nuestro ADN, un poco quizá su jovialidad y su personalidad hacía que  
45 nosotrosuviéramos esa calidez hacia él y él hacia nosotros. Hoy tenemos que estar  
46 muy unidos. Creo que hay que dejar de lado todo lo que sea. Tenemos que apoyarnos  
47 entre nosotros, porque hoy todos de una u otra forma estamos tristes y estamos  
48 sufriendo, y lo expresamos de diferentes formas; pero, todos hoy tenemos nuestro  
49 corazón quebrado y tenemos que estar juntos, porque realmente hoy más que nunca  
50 el Banco nos necesita, la familia de don Gustavo necesita que le hagamos saber que  
51 no está sola, de alguna manera, en medio de las circunstancias. Eso es lo que quería  
52 decir, que hoy tenemos que olvidar cualquier cosa del pasado y darnos la mano,

1 porque todos estamos compartiendo el mismo dolor. El sentimiento que teníamos  
2 hacia don Gustavo era un cariño enorme como ser humano y esto debemos  
3 sobrellevarlo entre todos. Igual le pido a Dios mucha fortaleza para su familia, para  
4 su mamá que está en vida, para su esposa, sus hijos y los demás que quedarán ahí, y  
5 que será un vacío irreparable, y para nosotros que Dios nos ilumine y nos haga salir  
6 de este trance, que no es fácil ni es rápido y que va a perdurar por mucho tiempo. Así  
7 que un abrazo fraternal para todos y cada uno de ustedes”.

8 La directora Ruiz Delgado acotó: “Muchas gracias, doña Ana. Solo me faltaría doña  
9 Ruth”.

10 La directora Alfaro Jara señaló: “Sí. Muchas gracias, doña Jeannette. Al igual que  
11 todos ustedes, estoy todavía en un proceso donde no logro aceptar la realidad; pero,  
12 es lo que tenemos. De don Gustavo, al igual que todos ustedes, solo tengo excelentes  
13 anécdotas. Alguien que, desde el principio, desde que me conoció, me trató como un  
14 caballero, como dice doña Magda. Como mujer de fe que soy, siempre todas las  
15 mañanas me tomo un minuto antes de empezar el día para hacer una lectura y hoy  
16 leí Efesios 2:10, que dice: *porque somos hechura suya, creados en Cristo Jesús para*  
17 *buenas obras, las cuales Dios preparó de antemano para que anduviéramos en ellas.*  
18 Creo que Gustavo Vargas Fernández fue alguien que vino a hacer buenas obras,  
19 anduvo en ellas y no nos queda más que celebrar una vida satisfactoria de éxitos  
20 personales, familiares y profesionales. Creo que de ahora en adelante lo que voy a  
21 hacer es celebrar la vida de Gustavo Vargas porque fue alguien que a quienes lo  
22 conocimos muy de cerca nos dejó algo bueno. Muchísimas gracias, doña Jeannette. Y  
23 me alegra mucho verlos de todo corazón. Es un afecto muy sincero, compañeros”.

24 La directora Ruiz Delgado acotó: “Muchas gracias, doña Ruth, y muchas gracias a  
25 todos. Realmente es un momento muy difícil. Hoy en la mañana cuando me llamó  
26 Francisco para darme la noticia, él no sabía ni cómo decirme. Me decía doña  
27 Jeannette es que tengo que darle una mala noticia. Y uno pensando siempre en las  
28 cosas que ustedes saben, por ejemplo, qué pasó con el Banco, qué escándalo hay.  
29 Nunca me pasó por la cabeza ni un instante que se tratara de la salud de alguien de  
30 nosotros, y menos de Gustavo. Cuando Francisco me dijo que don Gustavo falleció, no  
31 sabía ni que decirle. Le dije: *Francisco en este momento tengo las piernas flojas, me*  
32 *duele el estómago, no sé qué decirle.* Ya con el ratito, pues, uno empieza a reaccionar.  
33 De Gustavo yo les puedo decir muchas cosas, lo conozco hace mucho tiempo, desde el  
34 año 2014 cuando llegué al Banco y él era Director de Riesgos. En aquel momento, me  
35 tocaba que presidir el Comité de Riesgos y, en algún momento, cuando estábamos  
36 hablando de riesgos emergentes, aparece el tema de esos nuevos riesgos y, entonces,  
37 yo planteó un día en el Comité que era importante hacer un análisis del riesgo  
38 tributario. Eso nunca se me va a olvidar, porque yo le decía: *vea, don Gustavo, eso*  
39 *marcó mi concepto suyo para siempre.* Entonces, Gustavo, como director de Riesgos,  
40 preparó una presentación para decirme: *Doña Jeannette, no existe el riesgo tributario.*  
41 A lo que yo le decía: *Sí, don Gustavo, yo sé que no existe en el mundo, si usted se va a*  
42 *poner a buscarlo no existe; pero, en Costa Rica, ante la inseguridad jurídica por las*  
43 *interpretaciones legales sobre cómo se calcula el pago de impuestos, sí existe.* Entonces,  
44 él me insistía: *Sí; pero, no existe, doña Jeannette, no existe.* Por lo que yo le decía a  
45 don Gustavo, más adelante: *vea Gustavo, ¿sabe qué marcó mi concepto sobre usted?*  
46 *Ese día y esa presentación, ¿sabe por qué? Porque usted en ningún momento quiso*  
47 *decir que sí existía el riesgo tributario para quedarme bien, todo lo contrario, usted*  
48 *trató, técnicamente, de sostener sus tesis y esa es la muestra de una persona que cree*  
49 *en lo que hace, que estudia lo que hace y que, además, está totalmente claro y*  
50 *comprometido con el trabajo que hace.* A partir de ahí, mi concepto de Gustavo Vargas  
51 cambió para siempre, porque él siempre era muy técnico, muy sólido. Después, pasó  
52 a ser Director de Finanzas, y cuando se fueron dando los cambios yo siempre pensaba:

1 *Gustavo sería excelente para ser algún día Subgerente; pero, véanlo, son de esas cosas*  
2 *que uno piensa, porque sabe que se van a dar. Casualmente, se va don Bernardo, en*  
3 *aquel momento, porque lo nombran Superintendente. Entonces, yo decía: ¿quién*  
4 *mejor para asumir el cargo que don Gustavo? A parte de que don Bernardo había sido*  
5 *su mentor, él nos había mostrado la claridad, la capacidad, y el resto de la historia ya*  
6 *no tengo que contarla. Él vino a darle a este Banco un nuevo aire. Algo que hablaba*  
7 *muchas veces con él y yo le decía: vea, Gustavo, usted es un técnico en sólido, un*  
8 *banquero de trayectoria y es muy importante que en este país usted se convierta en un*  
9 *referente para que opine sobre los grandes temas nacionales. Ese trabajo hay que irlo*  
10 *haciendo, por lo que es muy importante que usted se reúna con grupos generadores de*  
11 *opinión, cámaras y los grupos que inciden directamente en el quehacer nacional. A*  
12 *partir de ahí se construyó toda una estrategia para que él pudiera dar ese paso y vean*  
13 *que lo fue dando con mucha fortaleza y se convirtió en lo que ustedes y yo hemos*  
14 *podido ver. Yo creo que la última muestra fue la entrevista que le hizo don Ignacio*  
15 *Santos en la edición de Telenoticias del medio día y la que tuvo en el programa Malas*  
16 *Compañías de Teletica Radio, el pasado fin de semana, con un gran aplomo, con un*  
17 *gran conocimiento técnico, con gran facilidad para expresarse, con la claridad sobre*  
18 *lo que le conviene a la gran institución que representa. También, en un trabajo con el*  
19 *quehacer político marcado por el buen manejo, por los principios, por la*  
20 *transparencia. Ahí él me decía muchas veces: hoy fui a hablar con estos diputados.*  
21 *En algún momento, usted lo acompañó, don Mario, en el trabajo de tratar de*  
22 *sensibilizar sobre los diferentes temas que realmente interesan del país, porque no*  
23 *se trataba solamente de temas que le interesan al Banco Nacional, sino que le*  
24 *interesan al país. Ese buen manejo de todos estos temas implicaban, también, una*  
25 *gran presión emocional para él —yo no sé si esto incide en la salud de una persona*  
26 *directamente o no— pero, la realidad es que Gustavo Vargas, a quien hoy estamos*  
27 *despidiendo, porque es un hasta luego, ustedes saben que esto no es un adiós, sino un*  
28 *hasta luego, es una persona que dejó huella en esta institución y eso no fue casual, yo*  
29 *creo que siempre las cosas pasan por algo. Nosotros como miembros de esta Junta*  
30 *Directiva tenemos que sentirnos muy orgullosos de haber tomado la decisión de poner*  
31 *al mando de este barco a ese capitán que nunca lo abandonó en época de Covid. Él me*  
32 *decía: doña Jeannette, yo tengo que ir al Banco. Todavía fuimos de gira algunas veces,*  
33 *porque él decía: yo no puedo dejar a la gente trabajando sola, yo tengo que dar el*  
34 *ejemplo. El ejemplo que decía era que, a pesar de que ellos atendían el público, él*  
35 *como Gerente y la gente que lo acompañaba de la Alta Administración estaban ahí*  
36 *para acompañarlos. Ese hombre es al que le estamos diciendo adiós, ese hombre*  
37 *comprometido y del que ustedes han hablado. Yo no conozco mucho a la familia, a*  
38 *doña Adriana la conocí solamente el día del matrimonio de Cinthia que estuvimos ahí*  
39 *compartiendo, igual que a los muchachos Ricardo y Gabriela. Siempre se me quedaba*  
40 *en la memoria, se lo decía yo a mí esposo, qué bonito es escuchar a un esposo decir:*  
41 *es que yo a mi esposita la quiero tanto. Yo creo que no hacía falta que nos expresara*  
42 *más cosas de doña Adriana. El día del matrimonio yo le decía a ella: ¿usted sabe que*  
43 *Gustavo siempre está hablando de la esposita y de lo mucho que la quiere? Y ella me*  
44 *decía: ¿de verdad? Él siempre se expresó así y eso habla muy bien de él. Sus afectos*  
45 *sobresalían de todo su trajín diario, al igual que a su mamá, que como dice doña Ana*  
46 *Isabel, vive con ellos y él siempre ha estado pendiente. El otro día me decía: es que yo*  
47 *la tengo que cuidar tanto de todo, porque cualquier cosa que le pase puede ser malo y*  
48 *de alguna forma me dieron la responsabilidad de cuidarla. Entonces, ese hombre*  
49 *íntegro del que estamos hablando es el que despedimos hoy. Yo quiero cerrar mi*  
50 *participación dándonos las gracias y dándole las gracias a él por habernos*  
51 *acompañado durante todo este tiempo, porque Dios quiso llevárselo y ojalá que tenga*  
52 *lo mejor para él a donde se lo está llevando, porque nosotros tenemos que seguir*

adelante en nuestras responsabilidades. Vamos a hacer replanteamientos de lo que tenemos estos días, lo vamos a estar coordinando y lo vamos a estar avisando, porque la institución tiene que seguir caminando. Nosotros estamos aquí y la continuidad del negocio por la que nos premió la Contraloría General de la República hace unos días es parte de nuestro quehacer y no podemos perder ese norte. Entonces, de verdad muchísimas gracias por el acompañamiento y cierro, don Mario, con la oración que usted propuso que, tal vez, usted puede ser el que nos guíe en esa oración, por favor”. El director Carazo Zeledón expresó: “Nosotros tenemos que humildemente aceptar la realidad y pedirle a Dios que lo recoja en su seno y que le dé los merecimientos que él sin duda se ganó en la vida. Ya no son solamente sus características personales, que tanto extrañaremos, sino la posibilidad de que su pensamiento pueda seguir iluminándonos en una tarea muy difícil. Pedirle a Dios por su familia, que sin duda alguna es una familia ejemplar y que tendrá que sobrellevar momentos sumamente difíciles, porque personas como Gustavo son irremplazables. Pedirle a Dios que nos dé y nos ilumine con la sabiduría para cumplir con las visiones de ese hombre extraordinario. Al mismo tiempo, reconocer a profundidad que, en la virtud de la humildad se recibe el más profundo ejemplo de sabiduría y pedirle a Dios que le reconozca esa humildad, porque fue una cosa que mantuvo toda su vida. La vida es muy corta y al ser muy corta a veces parece cruel; pero, no lo es. Habrá razones que podamos descubrir, de por qué se llevó a Gustavo en el momento más culminante de su vida y decirle que descanse en paz y que Dios estará con él y que nosotros no podremos, jamás, olvidarlo. Que Dios lo bendiga a él y que nos bendiga a nosotros”. La directora Ruiz Delgado manifestó: “Muchas gracias, don Mario, por esa hermosa oración. Que descanse en paz, don Gustavo. Vamos a remitir una nota de condolencia por parte de esta Junta Directiva a doña Adriana y a su familia. Estaríamos, entonces, dando por finalizada esta primera parte de la sesión”. Los señores directores estuvieron de acuerdo.

#### **Resolución**

**POR VOTACIÓN NOMINAL Y UNÁNIME SE ACORDÓ:** remitir una carta de condolencia, de parte de la Junta Directiva General, a la señora Adriana Coronado Núñez, extensiva a toda su familia, con motivo del sensible fallecimiento de su esposo, el señor Gustavo Vargas Fernández (qdDg), gerente general del Banco Nacional de Costa Rica.

**Comuníquese** a señora Adriana Coronado Núñez.

(J.R.D.)

#### **ARTÍCULO 4.º**

La directora señora Jeannette Ruiz Delgado expresó: “Me disculpan, se me olvidó aprobar el acta de la sesión ordinaria número 12.475, celebrada el 3 de agosto del 2020. No sé si tienen alguna observación. Si no hay observaciones estaríamos dándola por aprobada”.

Los señores directores estuvieron de acuerdo.

#### **Resolución**

**POR VOTACIÓN NOMINAL Y UNÁNIME SE ACORDÓ:** aprobar el acta de la sesión ordinaria número 12.475, celebrada el 3 de agosto del 2020.

(J.R.D.)

**ARTÍCULO 5.º**

Con motivo del sensible y súbito fallecimiento del señor Gustavo Vargas Fernández (qdDg) gerente general del Banco Nacional, y de conformidad con lo consignado en el artículo 2.º de la presente sesión, así como en ejercicio de lo dispuesto en los artículos 34.º inciso 5), 38.º y 39.º de la Ley Orgánica del Sistema Bancario Nacional, la directora señora Jeannette Ruiz Delgado propuso designar a la persona que fungirá como Gerente General interino a partir del 10 de agosto del 2020.

La directora Ruiz Delgado indicó: “Esta propuesta se justifica en que la continuidad del trabajo de esta institución se tiene que mantener. Aquí las personas somos pasajeras y la realidad es que todo tiene que continuar. La propuesta es hacer un nombramiento interino con recargo, que recaería sobre don Allan Calderón, si ustedes están de acuerdo, para poder dejar a toda la institución caminando con normalidad, mientras que la Junta Directiva realiza un análisis de qué sigue, en cuanto a si vamos a iniciar un nuevo proceso y las formas en las cuales se estaría haciendo este. No sé si están de acuerdo con la propuesta señores y señoras.

Los directivos expresaron su anuencia.

La directora Ruiz Delgado dijo: “La solicitud es que sea en firme, porque hay que hacer la comunicación inmediata”.

El director Carazo Zeledón expresó: “Quisiera hacer un agregado a manera de moción. Estos días y la próxima semana son de tremenda importancia. Propongo que la Junta Directiva acuerde mantenerse en sesión permanente. Don Rafael, usted tendrá que determinar cuál es el mecanismo legal, a efectos de que, aun sin necesidad de convocatoria formal, podamos reunirnos, en caso de que sea necesario, en cualquier momento durante los próximos quince días y que podamos tener los acuerdos que sean oportunos. La Junta Directiva adquiere en esta situación una preeminencia y debemos tener una actuación muy oportuna y necesaria en los casos que sean requeridos. Lo que deseo es que, así como se declara en firme el nombramiento de interinato, tengamos abierta nuestra disposición para reunirnos cuando sea necesario, con el fin de tomar las decisiones que se deban tomar en su momento, sin necesidad de convocatoria previa. Don Rafael, por favor inclúyale a este acuerdo el contenido jurídico formal; pero, que sea esa la dirección del acuerdo. Obviamente, que sea con la convocatoria de doña Jeannette y que podamos reunirnos de forma inmediata”.

El señor Brenes Villalobos dijo: “En el artículo 20.º del *Reglamento de la Junta Directiva General del Banco Nacional* ya está prevista la posibilidad de la convocatoria a sesión extraordinaria, con al menos 24 horas de antelación. Sin embargo, estamos claros que, en situaciones de urgencia, también el Reglamento lo prevé y existe esa posibilidad. Hoy por hoy hay que tener claro que las facilidades de comunicación con las tecnologías que existen hacen más sencilla la posibilidad de lograr esa comunicación; entonces, ya con el compromiso, como bien lo dice don Mario, de que en cualquier momento y circunstancia que sea necesario se pueda convocar a una sesión, indudablemente se puede hacer. Está previsto expresamente en el segundo párrafo del artículo 20.º del Reglamento de la Junta Directiva.

El director Carazo Zeledón señaló: “Sí, y que hablemos del concepto de que nos convirtamos en sesión permanente durante un período de estos y que, en cumplimiento de las formalidades que establece el Reglamento, lo podamos materializar, si fuera el caso”.

La directora Ruiz Delgado manifestó: “Así es, don Mario. Estaríamos, entonces, de acuerdo con esta propuesta de don Mario. Quizá para ampliar con respecto a la agenda de la semana, el miércoles teníamos una reunión con los señores de McKinsey, la cual va a posponerse. Logramos comunicarnos con ellos y nos envían las



condolencias. Dicen que tienen la mayor apertura a la flexibilidad, dado que las condiciones son extraordinarias y que bajo esas circunstancias estarían en la mayor disposición de reagendar lo que sea necesario. Lo que se iba a ver hoy y lo que se tenía planeado para el próximo miércoles, lo organizaremos para verlo en otro momento. Así que, por lo menos hoy, hasta aquí llegaría la sesión. Muy importante la decisión que acabamos de tomar, que ahorita le informaré a don Francisco, para que pueda hacer el comunicado oficial, porque este es un hecho relevante. De hecho, en la mañana de hoy ya estaban preguntando”.

El director González Cuadra externó: “Doña Jeannette, una duda que me surge, que tal vez don Rafael nos pueda evacuar. Sobre la aceptación, no sé si hay que conectar a don Allan, para que acepte expresamente el nombramiento o si no es necesario, don Rafael”.

La directora Ruiz Delgado indicó: “Se podría juramentar también, porque hay que hacerlo”.

El director González Cuadra apuntó: “Sería bueno integrarlo a la sesión”.

El señor Brenes Villalobos comentó: “Muy oportuna la observación de don Rodolfo. Claro que sí, es absolutamente prudente y procedente hacerlo”.

### **Resolución**

**Considerando:** i) el sensible y súbito fallecimiento del señor Gustavo Vargas Fernández (qdDg), gerente general, ii) lo resuelto por los miembros de la Junta Directiva en esta oportunidad, en aras de procurar la continuidad del negocio en el Conglomerado Banco Nacional ante ese inesperado acontecimiento, iii) lo que al efecto disponen los artículos 34.º inciso 5), 38.º y 39.º de la Ley Orgánica del Sistema Bancario Nacional, **POR VOTACIÓN NOMINAL Y UNANIME SE ACORDÓ EN FIRME:** 1) **nombrar** como Gerente General, de manera interina, al señor Allan Calderón Moya, a partir del 10 de agosto del 2020 y hasta que esta Junta Directiva General realice el nombramiento definitivo de la persona que ocupará dicho cargo. Es entendido que el señor Calderón Moya continuará desempeñando las funciones de Subgerente General de Riesgo y Crédito y asumirá las labores de Gerente General a modo de recargo. El señor Calderón Moya cuenta con los poderes amplios y suficientes para el desempeño de este cargo. 2) **Encargar** a la Administración comunicar, en tiempo y forma, como hecho relevante, el acuerdo adoptado en el numeral 1) de esta resolución. 3) **Autorizar** a la señora Cinthia Vega Arias, mayor, casada una vez, portadora de la cédula de identidad dos cero seiscientos cuarenta y seis cero trescientos veintidós, administradora, vecina de Alajuela, Poás, Carrillos Alto, ochocientos metros noroeste del Supermercado La Primavera, para que, en coordinación con la Dirección Jurídica del Banco Nacional, comparezca ante notario público a protocolizar, en lo literal o en lo conducente, y desinscribir los poderes otorgados al señor Gustavo Vargas Fernández (qdDg). 4) De conformidad con la moción presentada por el director Mario Carazo Zeledón en la parte expositiva del presente artículo, enfatizando la posición de preeminencia que adquiere la Junta Directiva en virtud de los recientes acontecimientos, y con base en lo dispuesto en el artículo 20.º del *Reglamento de la Junta Directiva General del Banco Nacional*, **disponer** que, durante las próximas dos semanas, este órgano colegiado se reunirá de manera extraordinaria las veces que considere pertinente, sin necesidad de convocatoria previa, con el objetivo de tomar las decisiones que garanticen el adecuado funcionamiento del Conglomerado Banco Nacional en este período de reacomodo.

**Nota: se dejó constancia** de que los directores acordaron la firmeza de este acuerdo en forma nominal y unánime, de acuerdo con lo que dispone el inciso 2) del artículo 56.º de la Ley General de la Administración Pública.

1 **Comuníquese** al señor Allan Calderón Moya, Gerencia General, Dirección  
2 Corporativa de Desarrollo Humano, Dirección Jurídica, subgerentes generales,  
3 Dirección General de Relaciones Institucionales y Auditoría General del Banco  
4 Nacional, sociedades anónimas del Banco Nacional, entidades que mantienen  
5 continuo contacto con la institución: Conassif, Sugef, Contraloría General de la  
6 República, Consejo de Gobierno, Banco Central de Costa Rica, y personal en general  
7 —en lo conducente—.

8 (J.R.D.)  
9  
10

## 11 ARTÍCULO 6.º 12

13 En virtud de lo acordado en el artículo inmediato anterior de esta sesión, en el que se  
14 nombró al señor Allan Calderón Moya en el cargo de Gerente General, de manera  
15 interina, a partir del 10 de agosto del 2020, la directora señora Jeannette Ruiz  
16 Delgado propuso realizar la debida juramentación.

17 Con la venia de la Presidencia, se incorporó a la presente sesión, de manera virtual,  
18 el señor Allan Calderón Moya.

19 La directora Ruiz Delgado señaló: “Don Allan, usted sabe que, por asuntos de  
20 continuidad del negocio y por la responsabilidad que tenemos con la institución, no  
21 podemos dejar de designar a una persona para que se haga cargo de ella y, por esta  
22 razón, esta Junta Directiva está proponiendo que usted se haga cargo como Gerente  
23 interino, con recargo, de la Gerencia General, y para ello es necesario, primero que  
24 todo, que usted acepte el cargo, si está de acuerdo”.

25 El señor Calderón Moya indicó: “Buenos días a todos. Claramente, sí acepto. Yo estoy  
26 aquí para ayudarle al Banco y, ante una situación tan trágica, por supuesto que voy  
27 a hacerlo”.

28 De seguido, la directora Ruiz Delgado procedió a tomar el juramento constitucional  
29 al señor Calderón Moya. Luego, expresó: “Queda debidamente juramentado y con este  
30 juramentó le remitiré un mensaje a don Francisco Gamboa para que proceda a hacer  
31 la comunicación oficial. Muchas gracias don Allan. Esta Junta Directiva va a estar  
32 conversando con usted constantemente durante estos días para que podamos  
33 coordinar todo lo que sigue en un espacio totalmente impensado, así que muchas  
34 gracias por aceptar el cargo. No sé si tienen algún otro comentario o alguna pregunta,  
35 si no es así, estaríamos cerrando la sesión”.

36 J.R.D.)  
37  
38

39 A las doce horas se levantó la sesión.  
40  
41  
42  
43

**PRESIDENTA**

**SECRETARIO**

---

Sra. Jeannette Ruiz Delgado

---

Sr. Rodolfo González Cuadra